



# UČINKOVITA IMPLEMENTACIJA CJELOVITIH SUSTAVA INFORMACIJSKE SIGURNOSTI

**ZIH d.o.o.**

**Silvana Tomić Rotim, Lead Auditor, CISA**





# Agenda

- ◆ Motivi uvođenja ISMS-a
- ◆ Proces uvođenja ISMS-a
- ◆ Upravljanje informacijskom imovinom
- ◆ Upravljanje sigurnosnim rizicima
- ◆ Implementacija i mjerenje učinkovitosti ISMS-a
- ◆ Nešto za kraj





## MOTIVI UVOĐENJA ISMS-a

- ◆ Zaštita imovine
- ◆ Nesmetano odvijanje poslovnih procesa
- ◆ Zahtjev poslovne okoline
- ◆ Smanjenje ili uklanjanje rizika
- ◆ Smanjenje broja incidenata
- ◆ Usklađenost sa zakonskom regulativom
- ◆ Konkurentnost
- ◆ Imidž





## Prednosti koje se postižu ISMS-om

- ◆ Sigurnost i povjerenje u IS
- ◆ Prikladna zaštita informacijske imovine
- ◆ Tržišna prednost
- ◆ Sukladnost sa zakonom
- ◆ Imidž
- ◆ Pruža se izvrsna check lista raspoloživih kontrola
- ◆ Predstavljanje vlastite prakse s dokazima
  - Krajnjim korisnicima
  - Poslovnim partnerima
  - Auditorima





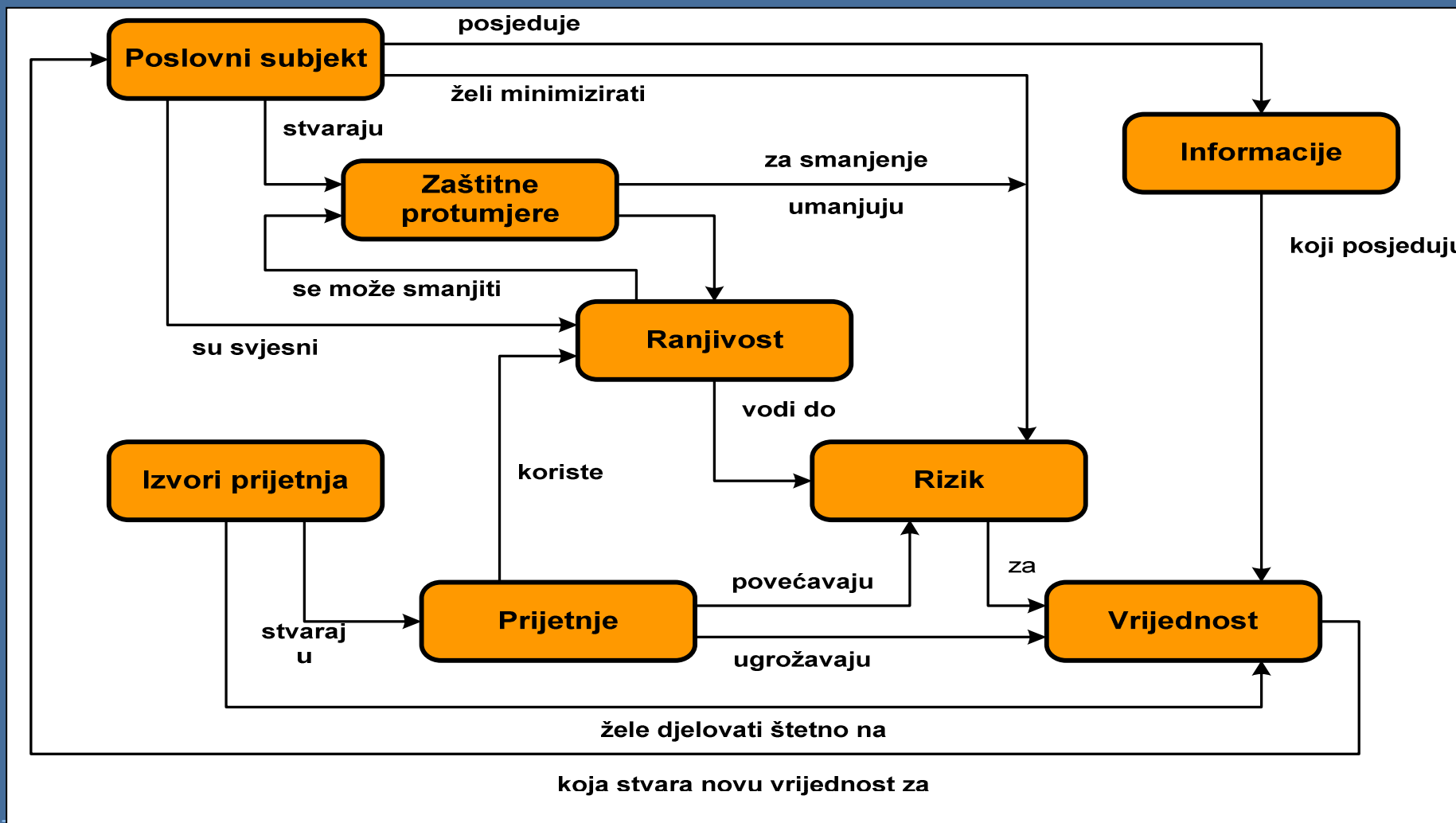
## Istina

- ◆ Ne postoji 100% sigurnost
- ◆ Sigurnost se ne može kupiti - nema gotovih rješenja!!!
- ◆ **Sigurnost je trajan proces, ne stanje**
- ◆ Podrška posloводства te organizirana i trajna izobrazba uvjet je za kvalitetan sustav sigurnosti





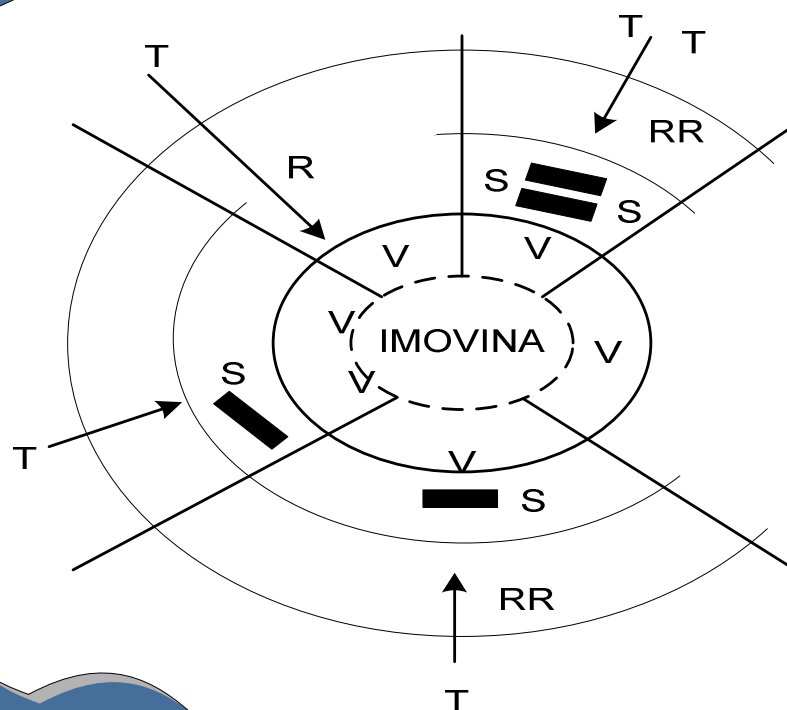
# Pogled u informacijsku sigurnost





## ODNOSI MEĐU ELEMENTIMA SIGURNOSTI

### OGRANIČENJA



Legenda:

- R – Rizik
- RR Režidualni rizici
- S - Zaštita
- T – Opasnosti
- V – (Ranjivosti)





## Što je ISMS?

ISMS (Information Security Management System) je dio cjelokupnog sustava upravljanja, a odnosi se na pristup rukovanju sigurnosnim rizicima, te uspostavu, uvođenje, provođenje, nadzor, procjenu, održavanje i kontinuirano poboljšavanje informacijske sigurnosti.







## PDCA MODEL

Metodologija Plan-Do-Check-Act može se primijeniti na sve procese ISMS-a.

**PLAN:** definiranje ciljeva i procesa ISMS-a koji su potrebni da bi se zadovoljili zahtjevi korisnika

**DO:** provođenje procesa i rukovanje ISMS-om

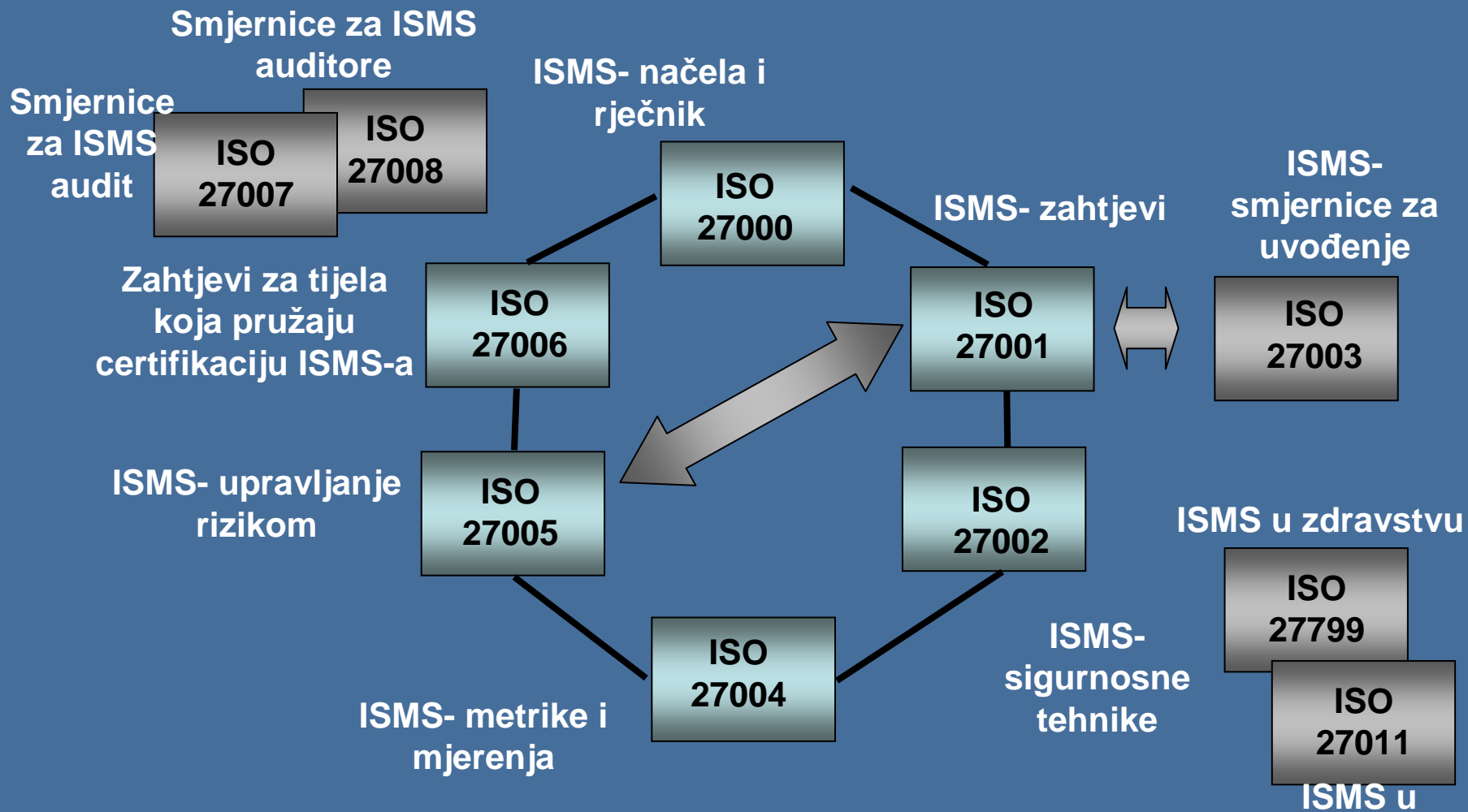
**CHECK:** nadziranje i mjerenje rezultata procesa prema definiranim politikama, ciljevima i zahtjevima

**ACT:** kontinuirano poduzimanje akcija da bi se poboljšalo izvođenje ISMS procesa



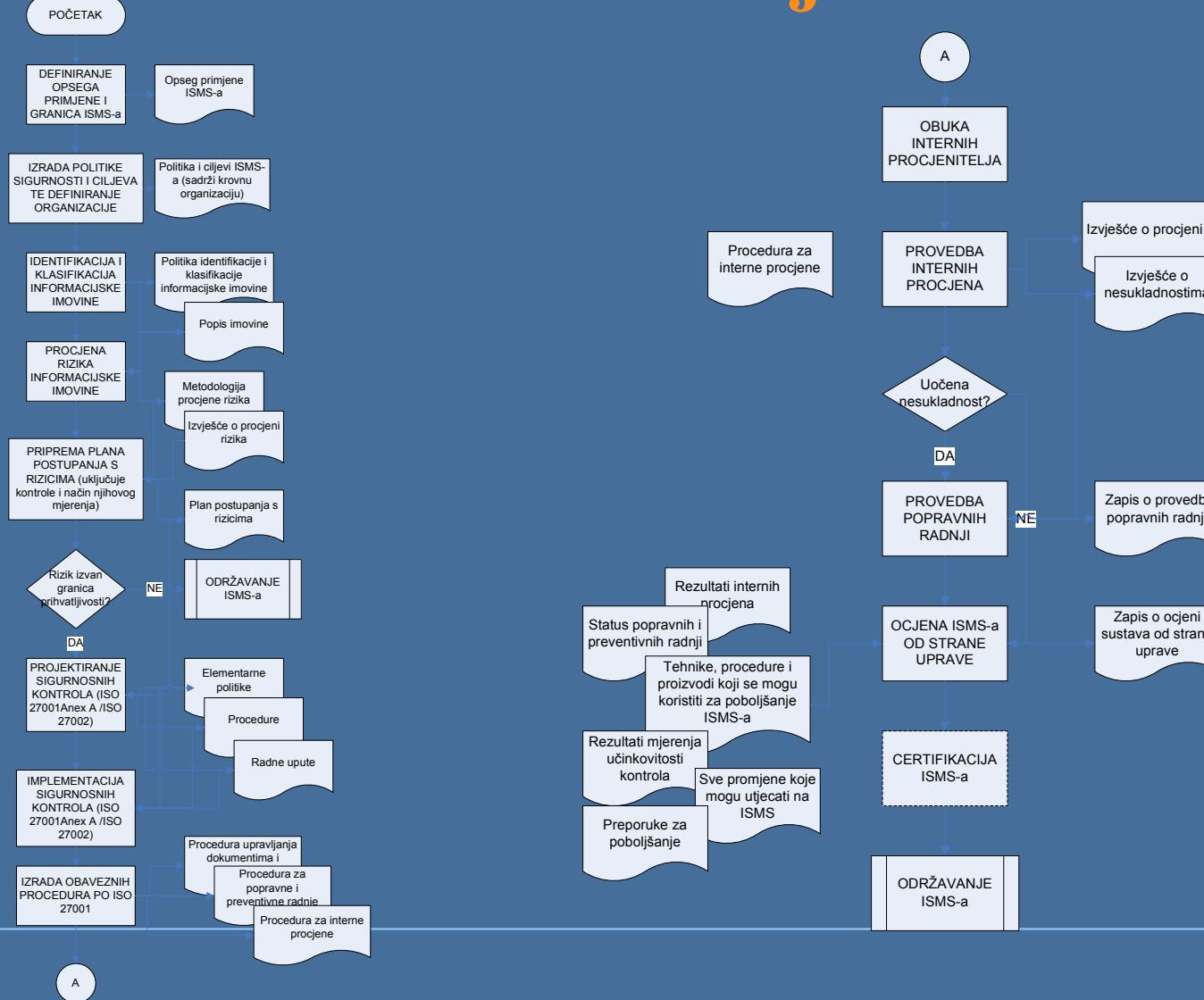


# NORME SERIJE ISO 27000



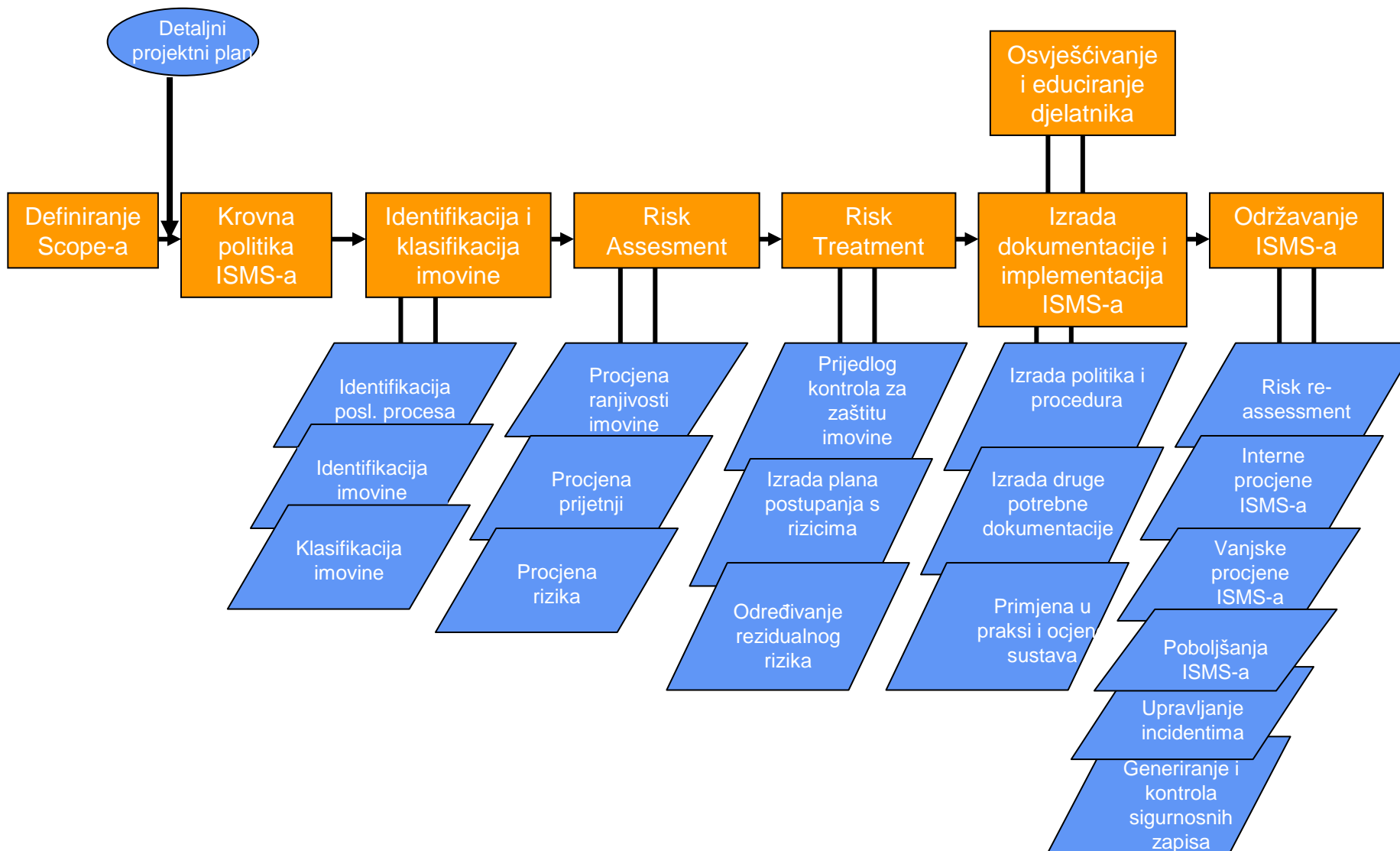


# Proces uvođenja ISMS-a





# Plan projekta





## Upravljanje informacijskom imovinom

- ◆ Informacijska imovina tvrtke je sve ono što za tu tvrtku predstavlja određenu vrijednost i samim time se treba zaštititi.
- ◆ Informacijska imovina se može klasificirati na:
  - Informacije (baze podataka, datoteke, dokumenti ...)
  - Programsku podršku (aplikacije, sistemski SW ...)
  - Fizičku imovinu (računalna i komunikacijska oprema, mediji ...)
  - Usluge (računalne, opće – napajanje, klima ...)
  - Ljudske resurse





## Popis imovine (A.7.1.1)

- ◆ identifikacija imovine (vrijednost i važnost)
- ◆ popis imovine s dogovorenim i dokumentiranim vlasništvom, klasifikacijom i razinom zaštite





## Vlasništvo nad imovinom (A.7.1.2)

- ◆ Sve informacije i sva imovina vezana uz opremu za obradu informacija trebala bi biti vlasništvo određenog dijela organizacije
- ◆ Vlasnik imovine treba biti odgovoran za:
  - klasifikaciju informacija i imovine
  - određivanje i periodičko provjeravanje ograničenja i klasifikacije pristupa u skladu s politikama kontrole pristupa





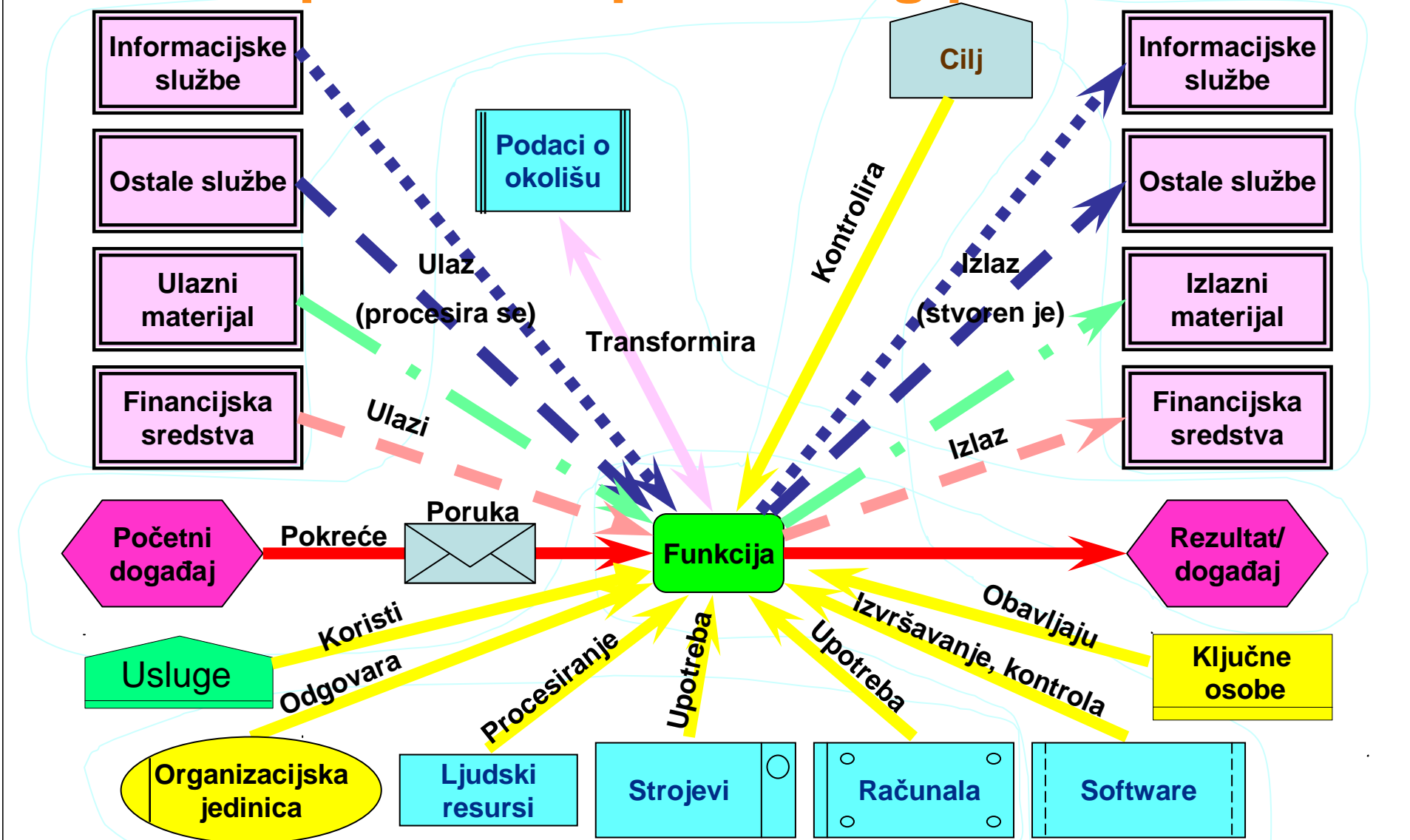
## Kako načiniti popis imovine? - Polazište

- ◆ **Polazište:** poslovni procesi Vaše organizacije
- ◆ Kategorizirati procese i donijeti odluku o kritičnosti svakog od njih za poslovanje
- ◆ Za odabrane kritične procese radi se klasifikacija imovine i analiza rizika
- ◆ Osigurati da je količina promatrane imovine takva da je upravljiva u analizi rizika
- ◆ Imovina nasljeđuje kritičnost od procesa kojima pripada
- ◆ “Kritičnost” je kombinacija “raspoloživosti”, “integriteta” i “povjerljivosti”





# Opći model poslovnog procesa





## Klasifikacija informacijske imovine (A.7.2)

<i>Povjerljivost</i>	<i>Integritet</i>	<i>Raspoloživost</i>	<i>Klasifikacijska oznaka</i>
Vrlo tajno ili Tajno	Nužan, Važan ili Uobičajen	Kritična, Visoka, Standardna, Umjerena, Niska ili Bez utjecaja	<b>VRLO VISOKA</b>
Povjerljivo, Ograničeno ili Neklasificirano	Nužan	Kritična, Visoka, Standardna, Umjerena, Niska ili Bez utjecaja	<b>VRLO VISOKA</b>
Povjerljivo, Ograničeno ili Neklasificirano	Važan ili Uobičajen	Kritična ili Visoka	<b>VRLO VISOKA</b>
Povjerljivo ili Ograničeno	Važan ili Uobičajen	Standardna, Umjerena, Niska ili Bez utjecaja	<b>VISOKA</b>
Neklasificirano	Važan	Standardna, Umjerena, Niska ili Bez utjecaja	<b>VISOKA</b>
Neklasificirano	Uobičajen	Standardna	<b>VISOKA</b>
Neklasificirano	Uobičajen	Umjerena, Niska, Bez utjecaja	<b>NORMALNA</b>



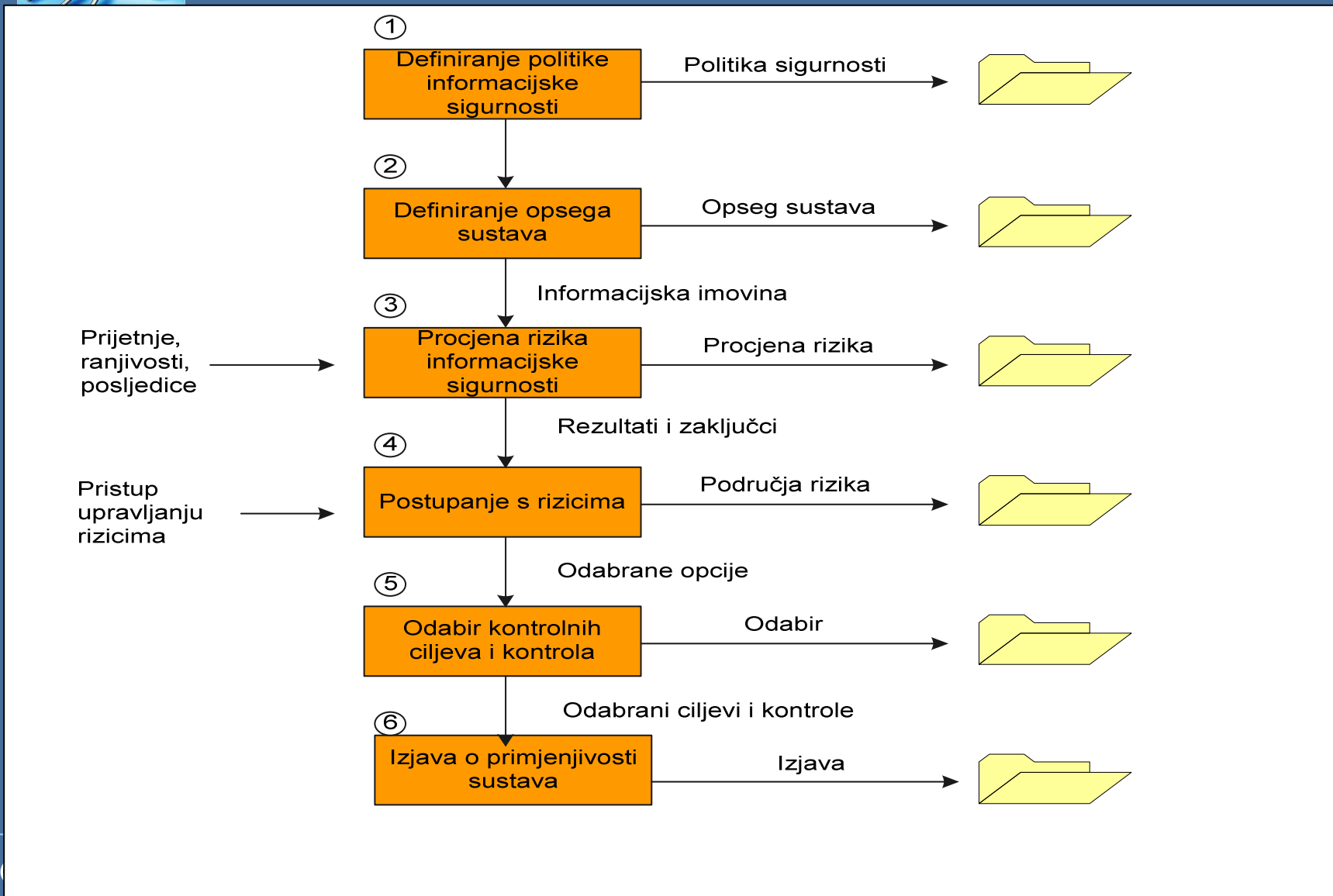


# UPRAVLJANJE SIGURNOSNIM RIZICIMA





# Položaj rizika u ISMS-u





## Što je sigurnosni rizik?

- ◆ Rizik predstavlja kombinaciju vjerojatnosti ostvarenja određene prijetnje i njezinih posljedica na imovinu.
- ◆ Upravljanje rizikom obuhvaća:
  - Procjenu rizika
  - Obradu rizika
  - Prihvatanje rizika i
  - Priopćenje





# Prijetnja

- ◆ Predstavljaju potencijalni uzrok neželjenog incidenta koji može rezultirati ugrožavanjem sustava ili organizacije i njezine imovine. Može biti slučajna ili namjerna. Predmet prijetnji je uvijek imovina tvrtke.
- ◆ Neke od prijetnji jesu:
  - Prirodne katastrofe (potres, poplava, grom ...)
  - Prijetnje uzrokovane ljudskim djelovanjem (slučajne i namjerne)
  - Tehnologija (kvar opreme, nesukladna oprema ...)
  - Prijetnje uzrokovane organizacijskim propustima (nedostatak kontrolnih mehanizama, pravila ...)





# Ranjivost

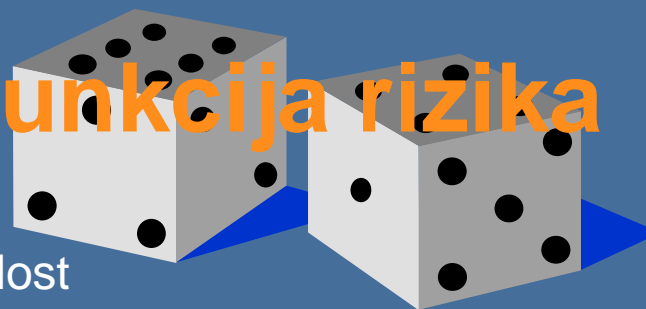
- ◆ Ranjivost je slabost imovine koju jedna ili više prijetnji mogu iskoristiti. Ranjivost sama po sebi ne uzrokuje štetu, ali ako dođe do incidenta i njome se ne upravlja na pravilan način, tada šteta nastaje.
- ◆ Neke od ranjivosti su:
  - Nezaštićen fizički pristup osjetljivim prostorima
  - Nepostojanje UPS-a
  - Nekorištenje antivirusnih programa
  - Nedefinirana pravila logičkog pristupa aplikacijama





# Funkcija rizika

učestalost



posljedice

◆ Rizik = f(

- » vjerojatnosti prijetnje
- » vrijednosti imovine
- » razine ranjivosti imovine
- » utjecaja prijetnje na imovinu
- » itd....
- » )







## Izvori i oblici prijetnji informacijskoj imovini

PRIJETNJE			
IZVOR	OBLIK	IZVOR	OBLIK
LJUDI S ATRIBUCIJOM NAMJERE	Neautorizirani pristup	OPREMA	Tehnička pogreška opreme
	Krađa		Prestanak napajanje
	Prisluškivanje		Ispadi opreme
	Virusi i drugo		Prekidi komunikacije
	Sabotaža		Zračenja
	Uništenje		Onečišćenja
LJUDI- NENAMJERNI UTJECAJ	Nepažnja	PRIRODA	Požar
	Nedisciplina		Incidentne situacije
	Nemar		Oluja
	Neznanje		Potres
	Neodgovarajuća organizacija		Poplava





# Procjena rizika - primjer

Rizik se izračunava kao:

$$R = P_T * I_T$$

	Vjerojatnost ostvarenja prijetnje ( $P_T$ )		
Utjecaj štete ( $I_T$ )	Visoka(3)	Srednja(2)	Niska (1)
Visok (3)	9	6	3
Srednji (2)	6	4	2
Nizak (1)	3	2	1
Bez utjecaja (0)	0	0	0

Tabela razina rizika





## Obrada rizika

Postoje 4 mogućnosti obrade rizika:

1. Primjenjivanje odgovarajućih kontrola za smanjenje rizika
2. Svjesno i objektivno prihvaćanje rizika (ako on zadovoljava politiku organizacije i kriterije za prihvaćanje rizika)
3. Izbjegavanje rizika
4. Prijenos rizika na druge strane, npr. osiguravatelje ili dobavljače





## Koje kontrole odabrati?

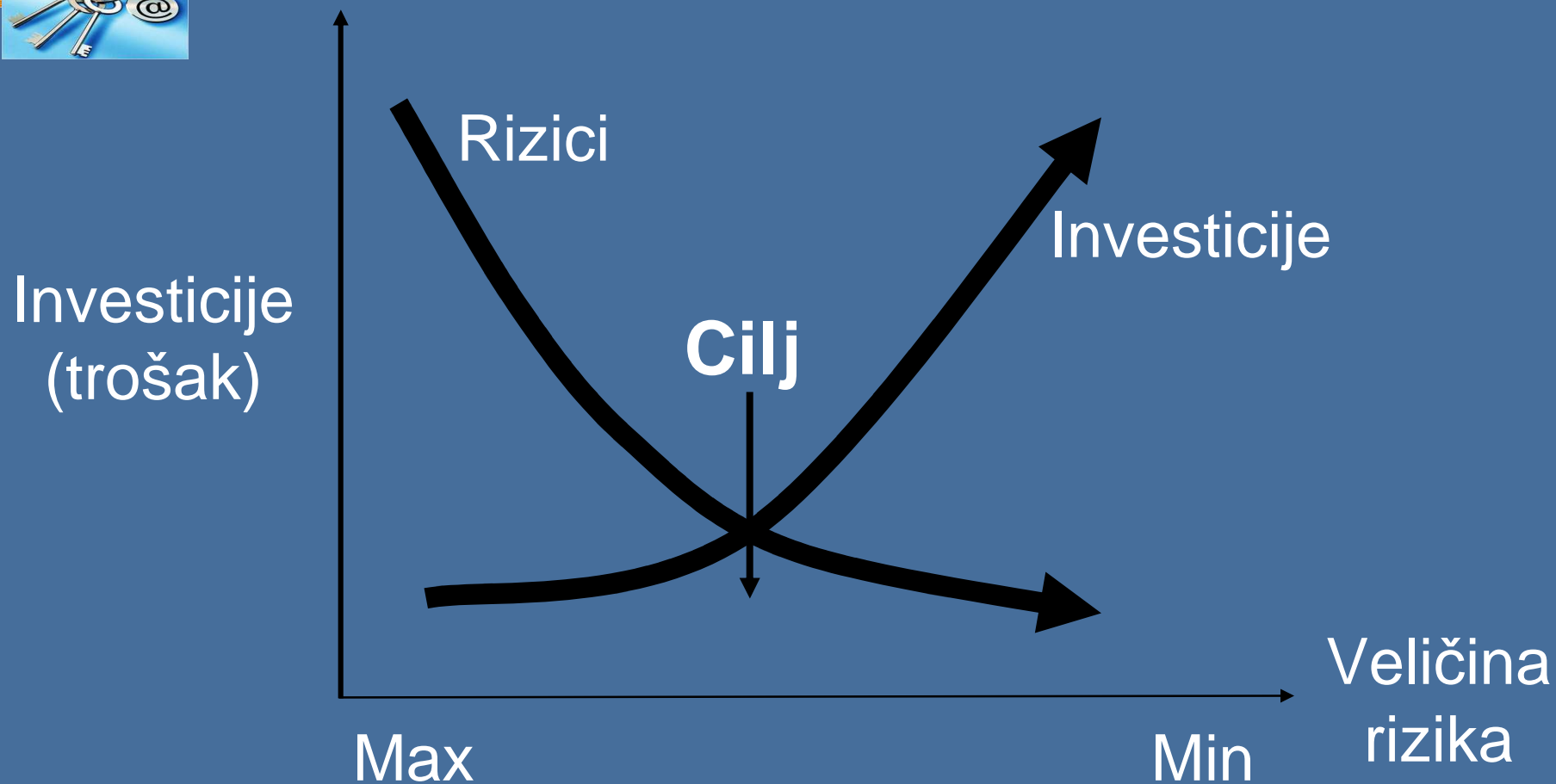
Kontrole mogu uključivati:

- ◆ Kontrole iz ISO/IEC 27001:2005 Anex A
- ◆ Kontrole iz zakona i ostalih regulativa
- ◆ Zahtjeve korisnika
- ◆ Zahtjeve organizacije
- ◆ Ostale važeće kontrole





# ODNOS RIZIKA I TROŠKA SIGURNOSTI



SVRHA - Odrediti prihvatljiv rizik





## Obavezni dokumenti vezani za rizike po ISO 27001

- Metodologija procjene i postupanja s rizicima
- Izvješće o procjeni rizika
- Plan postupanja s rizicima
- Izjava o primjenjivosti - SOA





## Izjava o primjenjivosti (SOA)

- ◆ Izjava o primjenjivosti - SOA (Statement of Applicability) je dokument u koji se zapisuju razlozi odabira tj. isključenja pojedinih kontrola.





## IMPLEMENTACIJA I MJERENJE UČINKOVITOSTI ISMS-a

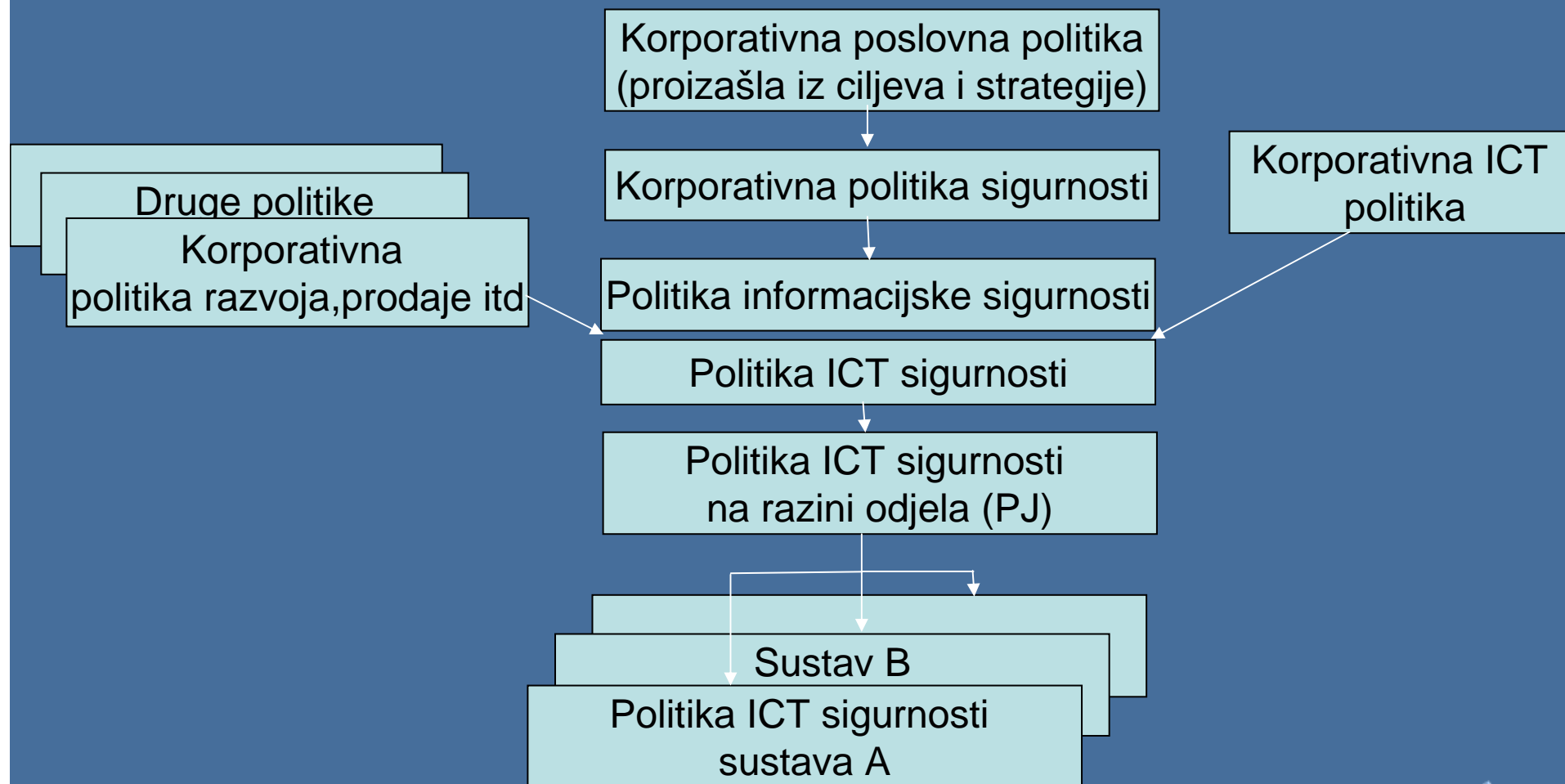
- ◆ Odabrane sigurnosne kontrole implementiraju se kroz:
  - ◆ Organizaciju za sigurnost
  - ◆ Dokumentaciju (politike, procedure, upute, ...)
  - ◆ Fizičku provedbu sigurnosnih mjera
  - ◆ Instalaciju i konfiguraciju softvera u skladu sa sigurnosnim zahtjevima
  - ◆ Obuku osoblja
  - ◆ Procjene itd.







# Politika informacijske sigurnosti kao krovni dokument





## Zahtjevi norme ISO 27001:2005

- ◆ 4. Sustav upravljanja informacijskom sigurnošću
- ◆ 5. Odgovornost uprave
- ◆ 6. Interne procjene ISMS-a
- ◆ 7. Ocjena sustava od strane uprave
- ◆ 8. Poboljšanja ISMS-a
- ◆ Anex A





# Annex A

- A.5 Politika sigurnosti
- A.6 Organizacija informacijske sigurnosti
- A.7 Upravljanje imovinom
- A.8 Sigurnost ljudskog potencijala
- A.9 Fizička sigurnost i sigurnost okruženja
- A.10 Upravljanje komunikacijama i operacijama
- A.11 Kontrola pristupa
- A.12 Nabava, razvoj i održavanje informacijskih sustava
- A.13 Upravljanje sigurnosnim incidentom
- A.14 Upravljanje kontinuitetom poslovanja
- A.15 Sukladnost





## Veza normi ISO 27001:2005 i ISO 27002:2005

### ▲ ISO 27001 - Anex A:

- ▲ A.5 →
- ▲ A.6 →
- ▲ A.7 →
- ▲ A.8 →
- ▲ A.9 →
- ▲ A.10 →
- ▲ A.11 →
- ▲ A.12 →
- ▲ A.13 →
- ▲ A.14 →
- ▲ A.15 →

### ▲ ISO 27002:

- ▲ Klauzula 5
- ▲ Klauzula 6
- ▲ Klauzula 7
- ▲ Klauzula 8
- ▲ Klauzula 9
- ▲ Klauzula 10
- ▲ Klauzula 11
- ▲ Klauzula 12
- ▲ Klauzula 13
- ▲ Klauzula 14
- ▲ Klauzula 15





# Zakonska regulativa RH u području informacijske sigurnosti

Zakon o informacijskoj sigurnosti

Uredba o mjerama  
informacijske sigurnosti

Pravilnici  
Standardi informacijske sigurnosti

Zakon o tajnosti podataka

Zakon o pravu na pristup  
informacijama

Zakon o zaštiti osobnih podataka

Zakon o autorskom pravu i  
srodnim pravima

- Pravilnik o standardima sigurnosne provjere
- Pravilnik o standardima fizičke sigurnosti
- Pravilnik o standardima sigurnosti podataka
- Pravilnik o standardima organizacije i upravljanja područjem sigurnosti informacijskih sustava
- Pravilnik o standardima sigurnosti poslovne suradnje





## Prprieme za implementaciju ISMS-a

Pripreme radnje za implementaciju ISMS-a obuhvaćaju:

- ◆ Pregled i ovjeru dokumentacije ISMS-a
- ◆ Distribuciju dokumentacije svima na koje se odnosi (djelatnici i treća strana)
- ◆ Edukaciju i osvješčivanje djelatnika





## Edukacija djelatnika

- ◆ Pri implementaciji ISMS-a potrebno je provesti više vidova edukacije:
  - Obuku djelatnika za postupanje u skladu sa zahtjevima norme ISO 27001:2005 i ISMS dokumentacijom koja se na njih odnosi, uz obavezni osvrt na njihove odgovornosti
  - Obuku internih procjenitelja koji će provoditi interne procjene ISMS-a
  - Awareness radionice za podizanje svijesti o informacijskoj sigurnosti - kontinuirano





## Implementacija sustava i ono što slijedi

- ◆ Nakon provedenih pripremnih radnji, sustav se implementira i kontinuirano nadzire i poboljšava:
  - Provode se interne procjene primjene sustava u praksi
  - Analiziraju se rezultati procjena i otklanjaju nesukladnosti
  - Prate se metrike za mjerenje učinkovitosti implementiranih kontrola
  - Uprava vrši ocjenu sustava na temelju informacija o njegovom funkcioniranju, dobivenih iz različitih izvora







Pitanja...

Nedoumice...

Nejasnoće...

Hvala.

