

# OKRUGLI STOL

## Izazovi planiranja, analiziranja i izvještavanja u poslovnoj praksi

(uvodno izlaganje)

### Harmonizacija sustava financijskog i nefinancijskog izvještavanja za interne i eksterne korisnike

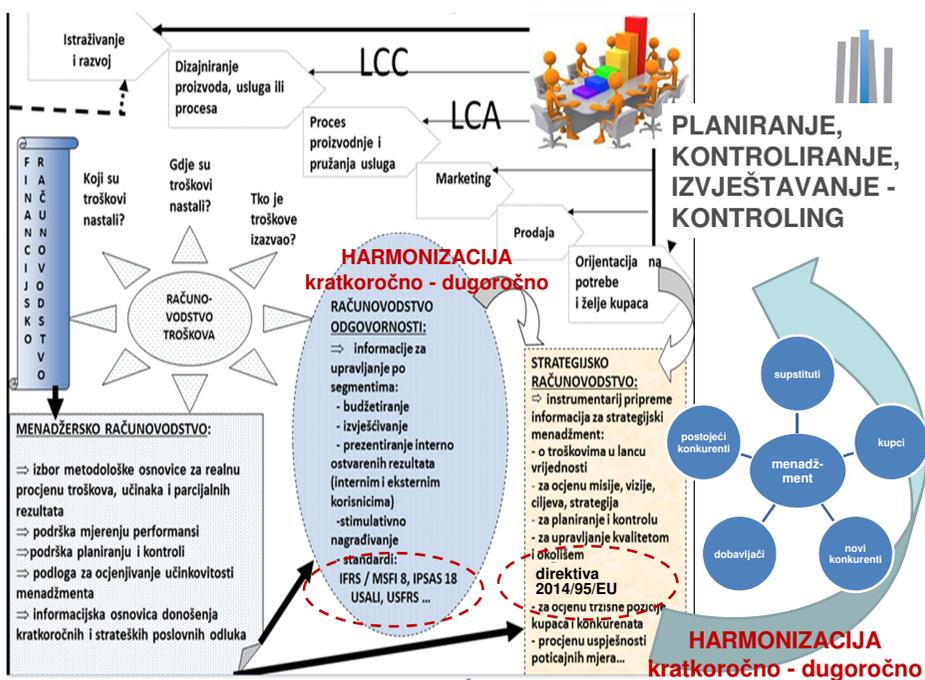
Prof. dr. sc. Sandra Janković  
(sandrai@fthm.hr)  
Prof. dr. sc. Milena Peršić  
(milena.persic@fthm.hr)

Fakultet za menadžment u  
turizmu i ugostiteljstvu  
Opatija, Sveučilišta u Rijeci

POSLOVNA UČINKOVITOST  
Kontroling | Financije | Menadžment

# SADRŽAJ

1. HARMONIZACIJA
2. MSFI / IFRS 8
3. Direktiva 2014/95/EU
4. HR SPOR, GRI, EMAS ...
5. INTEGRALNOST



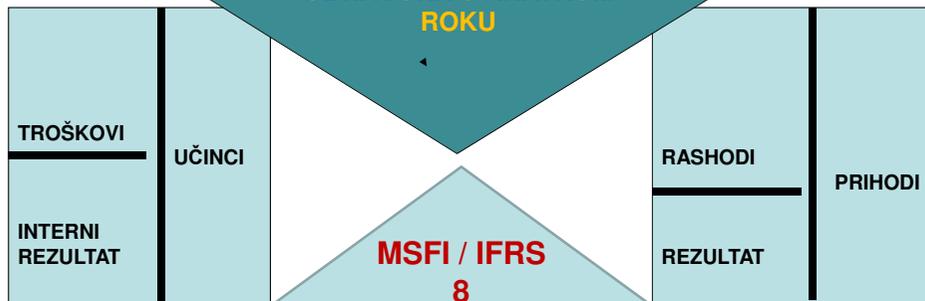
# HARMONIZACIJA

interno – eksterno  
kratkoročno - dugoročno

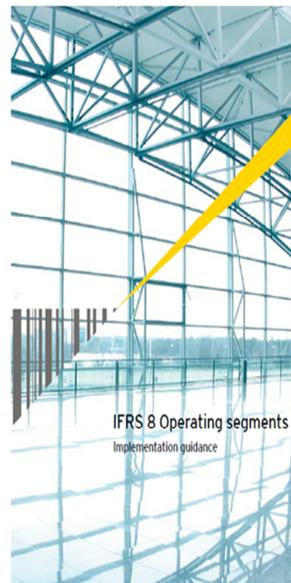




HARMONIZACIJA INTERNOG I EKSTERNOG  
OBRAČUNA U KRATKOM  
ROKU



Poslovni sustav je dužan objavljivati relevantne informacije o svom poslovanju, kako bi omogućio korisnicima financijskih izvještaja, da realno procijene prirodu i financijske učinke poslovnih aktivnosti koje realizira u uvjetima ekonomskog okruženja u kojem djeluje

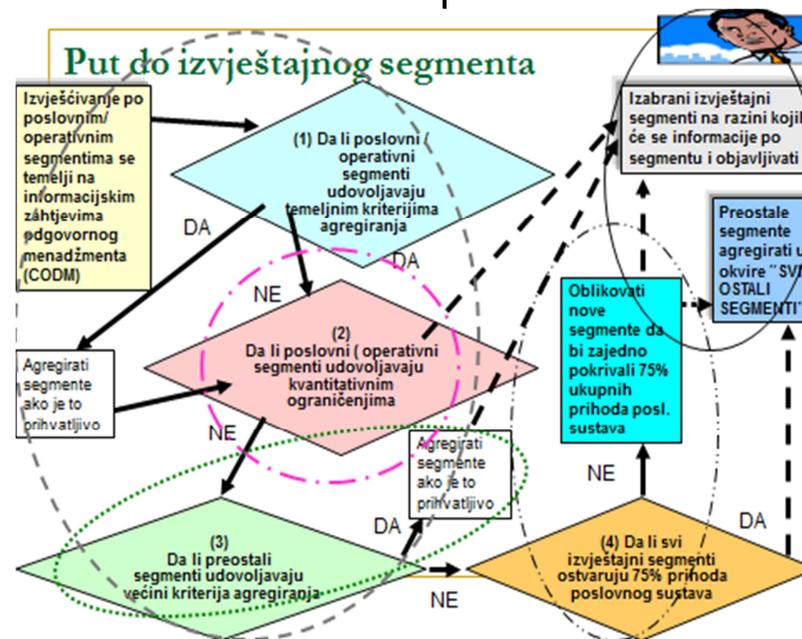


- Na temelju članka 34. stavka 3. Zakona o računovodstvu (»Narodne novine«, broj 109/07) i članka 16. Pravilnika o načinu rada Odbora za standarde financijskog izvještavanja, ovaj je Odbor na svojoj sjednici, održanoj 12. siječnja 2009. godine, donio je Odluku<sup>[1]</sup> o objavljivanju Međunarodnog standarda financijskog izvještavanja 8 (MSFI/IFRS 8)<sup>[2]</sup>.

[1] Narodne novine br. 136 iz 2009. godine

[2] Izvorni naziv: IFRS 8 - International Financial Reporting Standard 8 - Operating Segments

Listajuće kompanije u RH koje objavljuju informacije po segmentima u bilješkama uz financijske izvještaje (izvještaji objavljeni za 2013. godinu)	Broj listajućih kompanija	Objavljuju izvještaje po segmentu (MSFI / IFRS 8)	% (2) of (1)
0	1	2	3
74. Usluge (pravne, računovodstvene, arhitektonske, inženjerske, testiranja, analize ...)	10	4	40,0
40. / 65. Financije & osiguranje	33	12	36,4
55. Usluge smještaja & hrane i pića	41	13	31,7
30. Proizvodi (hrana, piće, duhanski ...)	22	5	22,7
31. / 32. Proizvodnja električnih uređaja	9	2	22,2
20. / 61. - 63. Usluge prijevoza i skladištenja	12	2	16,7
15. - 21./ 24 - 36. Proizvodnja drva, papira, proizvodi od nafte i kemijski proizvodi, farmaceutski proizvodi i preparati, kompjuteri, printeri, elektronika, optika, tekstil, koža; plastika, metali i nemetali, minerali i sl.	30	5	16,7
42. Građevinarstvo	10	1	10,0
Sve ostale djelatnosti	29	5	12,8
<b>Ukupno</b>	<b>206</b>	<b>49</b>	<b>23,8</b>



# DIRECTIVE 2014/95/EU

## SUSTAINABILITY REPORTING DIRECTIVE

(22 October 2014)



Amending Directive 2013/34/EU as regards disclosure of non-financial and diversity information by certain large undertakings and groups - Text with EEA relevance of the European Parliament and of the Council

### ZAKON O RAČUNOVODSTVU (N.N. BR. 109/2007)

VIII. GODIŠNJE IZVJEŠĆE

Godišnje izvješće



Članak 18.

(1) Poduzetnik je dužan izraditi godišnje izvješće koje obuhvaća objektivni prikaz razvoja i rezultata poslovanja poduzetnika i njegovog položaja, zajedno s opisom glavnih rizika i neizvjesnosti s kojima se on suočava, te **obavijesti o zaštiti okoliša** i o radnicima ako je to potrebno za razumijevanje razvoja, rezultata poslovanja poduzetnika i njegova položaja.

EU sustainable development strategy (EU SDS) launched by the European Council in Gothenburg in 2001 and renewed in June 2006. Eurostat publish monitoring reports every two years (last in 2013)

## STANDARDI IZVJEŠTAVANJA O ODRŽIVOSTI

Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj  
Croatian Business Council for Sustainable Development

HRPSOR AKTIVNOSTI KONFERENCIJE IZVJEŠTAVANJE DOBRA PRAKSA PUBLI

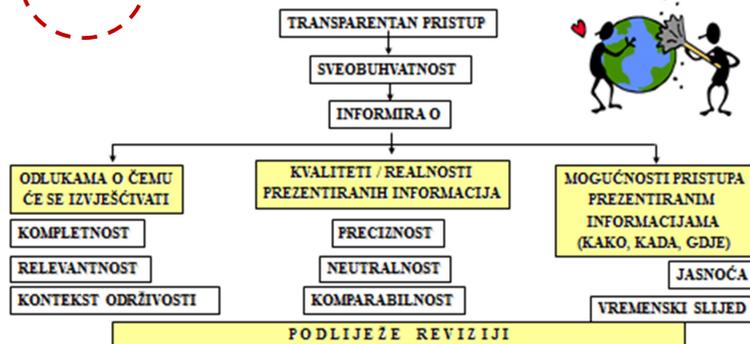
Članovi HR PSOR-a: DNV-GL

IZVJEŠTAVANJE

## Izvještavanje o održivosti

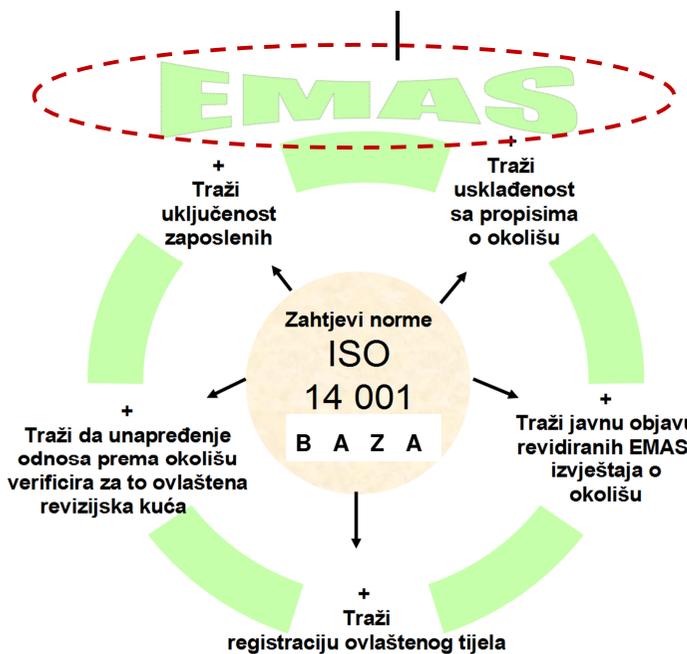
Poslovno izvješće o održivom razvoju / okolišu / društvenoj odgovornosti poslovnog svijeta neobvezni je izraz savjesti i odgovornosti kompanije. HR PSOR potiče članove na izradu izvješća, prikuplja domaće i međunarodne primjere, literaturu i upute te organizira stručne rasprave, izlaganja, promocije i sl. Izvješće o održivom razvoju doprinosi u ugledu tvrtke, a na međunarodnoj sceni bilježi se i kao doprinos rastu vrijednosti dionica. Izrada poslovnog izvješća o održivom razvoju obveza je članova Svjetskog PSOR-a. Prva stručna rasprava članova HR PSOR-a o ovom pitanju održana još 1999. pokazala je da svi veliki članovi imaju dovoljno podataka za izradu izvješća. Treba samo donijeti odluku! Izvještavanje je redovito, u određenim vremenskim razmacima, informiranje najvažnijih dionika poduzeća radi davanja uravnotežena i razumna prikaza rezultata poslovanja poduzeća, uključujući pozitivne i negativne aspekte. Izvješće potiče dvosmjernu komunikaciju poduzeća koje izvještava i ključnih dionika.

## GRI (Global reporting initiative) - načela

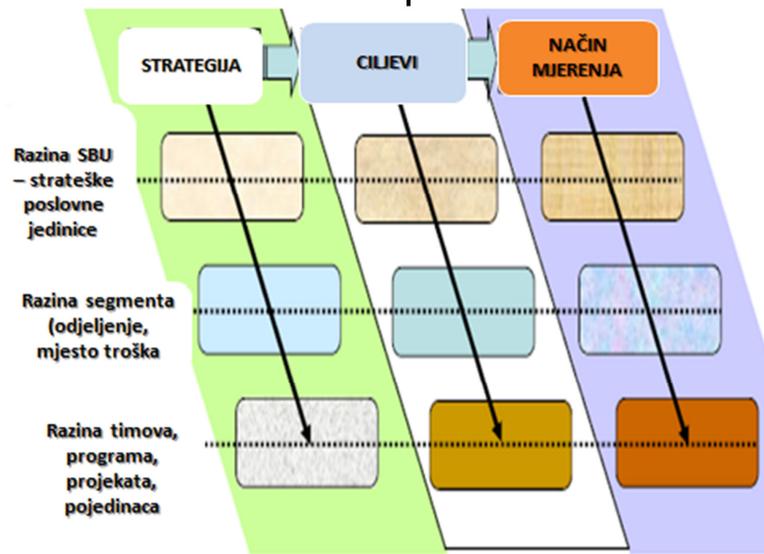


GRI je nedvojbeno vrhunski vodič za korporativno izvješćivanje, okvir koji podržava integritet i otvorenost u transparentnom prezentiranju informacija njihovim korisnicima, pa je kao takav nezaobilazan instrument **upravljanja održivim razvojem** na globalnom planu.

<http://www.globalreporting.org>



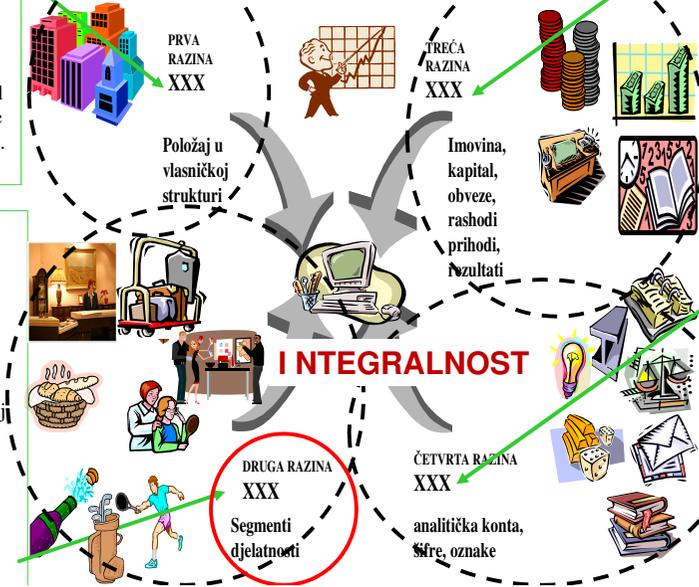
# INTEGRALNOST



Šifra objekta, kao podsustava u lancu hotela npr. Excel. 001, Continental 002; Palace 003; Kvarn. 004.....

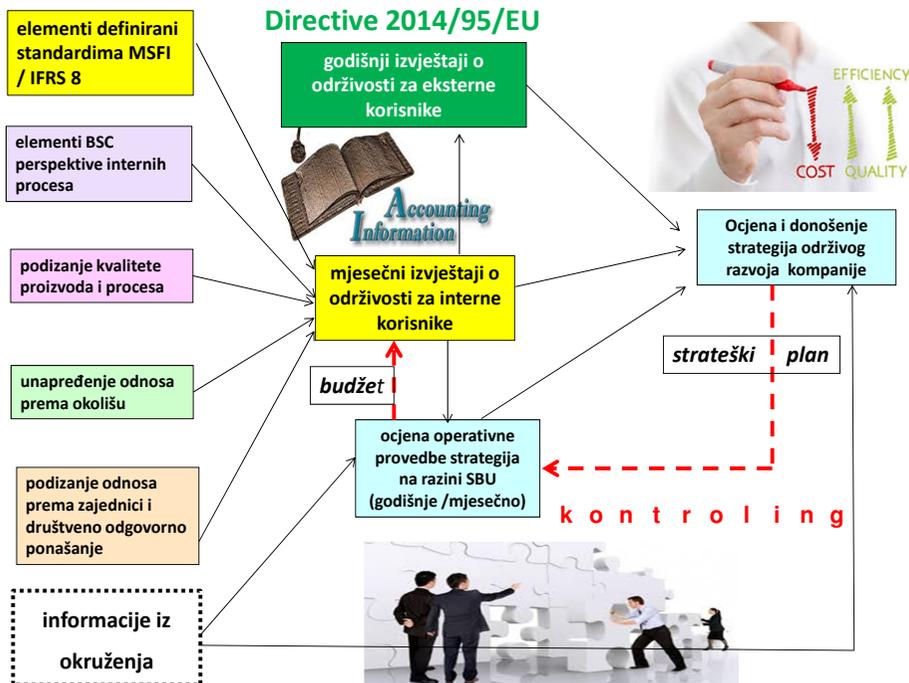
Odjeljanja hotela koja se mogu voditi kao **PCO, PrCO ili TCO** npr. smještaj, prehrana, piće, sport, zdravlje, ljepota, marketing, administracija i sl....

## PREMA EU DIREKTIVI JE SADA POTREBNO OSIGURATI NEFINANCIJSKE INFORMACIJE OD NAJNIŽE DO NAJVISE RAZINE

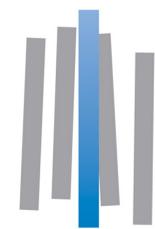


Sintetička - samo trocifrena konta iz kontnog plana od klase 0 – 9 (**RDG – poslovni sustav**)

Postojeće šifre ili analitička konta svih važnih grupa imovine (stalne, tekuće, materij., nematerij.) obveza, troškova, prihoda ..



## PITANJA I ODGOVORI



POSLOVNA UČINKOVITOST  
Kontroling | Financije | Menadžment

W: [www.poslovnaucinkovitost.eu](http://www.poslovnaucinkovitost.eu)